

**ДЕПАРТАМЕНТ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ
(ДЕПСОЦРАЗВИТИЯ ЮГРЫ)**

**Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа - Югры
«ПЫТЬ-ЯХСКИЙ КОМПЛЕКСНЫЙ ЦЕНТР СОЦИАЛЬНОГО
ОБСЛУЖИВАНИЯ НАСЕЛЕНИЯ»**

ПРИКАЗ

08 мая 2019 года
г. Пыть-Ях

№ 316-О

Об утверждении организационной структуры системы менеджмента бережливого производства, основных функций ответственности и полномочий должностных лиц; перечня документов учреждения

На основании распоряжения правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 19.08.2016 № 455-р «О концепции «Бережливый регион» в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре», в целях совершенствования системы менеджмента бережливого производства и освоения концепции и технологий бережливого производства приказываю:

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить организационную структуру системы менеджмента бережливого производства, основных функций ответственности и полномочий должностных лиц (приложение 1).
2. Утвердить перечень документов системы менеджмента бережливого производства (приложение 2).
3. Документоведу (Богдановой А.М.) ознакомить главного бухгалтера (Янушевскую Е.В.), заведующего хозяйством (Константинову Е.А.), заведующих отделениями (Егорову Т.Ю., Джумакаеву З.З., Бамматова А.Б., Бутусову Т.И., Мингалёву М.Л.), специалиста по социальной работе (Якимчеву Н.Г.), специалиста по кадрам (Цымбалюк Л.В.) с данным приказом.
4. Всем лицам, указанным в п. 3 данного приказа в срок до 23.05.2019 провести технические учебы в структурных подразделениях учреждения со всеми сотрудниками на предмет ознакомления с данным приказом.
5. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Врио директора



С.В. Зубкова

**Организационная структура системы менеджмента бережливого производства,
основные функции ответственности и полномочий должностных лиц
в БУ «Пыть-Яхский комплексный центр социального обслуживания населения»**

Директор (председатель Совета по качеству и
бережливому производству)

Несет ответственность за:

- организацию работы Совета;
- организацию разработки и утверждение планов учреждения по системе менеджмента бережливого производству на предстоящий год;
- проведение совещаний Совета;
- утверждение индивидуальных целей для каждого члена рабочей группы;
- контроль выполнения планов по бережливому производству;
- рассмотрение и оценку отчетных данных учреждения, а также протоколов заседания Совета с анализом корректирующих и предупреждающих действий



На время отсутствия председателя рабочей группы его обязанности возлагаются на заместителя председателя Совета по качеству и бережливому производству

Заместитель директора (заместитель
председателя Совета по качеству и
бережливому производству)

Несет ответственность за:

- ежегодное составление, актуализацию, ранжирование и анализ перечня административных и обслуживающих процессов;
- согласование планов проектов улучшений, планов пересмотра процессов, планов тиражирования проектов улучшений;
- контроль выполнения планов реализации проектов улучшений;
- контроль выполнения планов пересмотра (картирования) технологических процессов;
- организацию и функционирование системы подачи предложений.



- рассматривает политику в области качества и бережливого производства;
- готовит предложения по установлению конкретных целей и задач в области качества на текущий период по процессам учреждения;
- рассматривает (утверждает) системы характеристик для оценки деятельности учреждения, позволяющей объединить цели, задачи и повседневную работу;
- продвигает процессный метод управления и измерения характеристик деятельности в учреждении;
- координирует действия по корректировке и совершенствованию системы менеджмента;
- доводит принятые решения до сотрудников;
- обеспечивает понимание персоналом обязанностей в отношении качества и бережливого производства



- пересматривают процессы с точки зрения их ценностей и эффективности;
- разрабатывают карты потока создания ценности и блок-схемы создания ценности «как надо»;
- определяют потери.

**Перечень документов системы менеджмента бережливого производства
в БУ «Пыть-Яхский комплексный центр социального обслуживания населения»**

1. Положение о Совете по качеству и бережливому производству.
2. Системно-комплексный план работы Совета по качеству и бережливому производству по внедрению системы менеджмента бережливого производства;
3. Миссия БУ «Пыть-Яхский комплексный центр социального обслуживания населения».
4. Стратегия БУ «Пыть-Яхский комплексный центр социального обслуживания населения».
5. Политика БУ «Пыть-Яхский комплексный центр социального обслуживания населения» в области бережливого производства.
6. Модель системы менеджмента бережливого производства БУ «Пыть-Яхский комплексный центр социального обслуживания населения».
7. План обучения по системе менеджмента бережливого производства в БУ «Пыть-Яхский комплексный центр социального обслуживания населения».